



HERRAMIENTA

Evaluación de victorias tempranas



Participantes

Grupo Local.



Materiales

Papelógrafo o rotafolio,
plumones o marcadores.



Tiempo

60 minutos.

Una vez que el grupo seleccionó qué actividades o estrategias quiere llevar a cabo para fortalecer el barrio comercial, es importante planificar cómo evaluar si se cumplen los objetivos que se propusieron para cada una de ellas. Ese será el objetivo de esta evaluación de victorias tempranas: planificar cómo evaluar los triunfos en el futuro.

Antes de partir

Para cada una de las actividades o estrategias seleccionadas, dibujar en el papelógrafo el siguiente esquema:

Título:	
Actividad / Estrategia	Objetivo
¿Cómo sabremos si lo logramos?	

- 1 En la barra de «Título», escribir el nombre asignado a la actividad o estrategia.
- 2 En el cuadrante de «Actividad / Estrategia», describir brevemente en qué consiste lo que se quiere ejecutar.
- 3 En el cuadrante de «Objetivo», escribir el objetivo al cual responde la actividad o estrategia. Es necesario pensar qué cambio concreto se quiere lograr con esta actividad, considerando esa transformación como una pequeña meta.



RECOMENDACIÓN

Después de un año o más de trabajo, el Grupo Local y los actores del barrio comercial habrán ejecutado y evaluado numerosas acciones. Entonces ya tendrán claro qué acciones han tenido mejores resultados y han sido más valoradas por los clientes y los vecinos; es decir, cuáles se han transformado en victorias tempranas. Los miembros del grupo habrán adquirido capacidades para la gestión de estas actividades y dispondrán de información sobre sus costos y los aspectos a mejorar. Por ello, se recomienda una actividad de cierre anual que consiste en seleccionar las acciones o servicios comunes que se seguirán ejecutando con el Grupo Local y los actores del barrio comercial, estableciendo los responsables, los plazos y los compromisos financieros.

4 En el último cuadrante, «¿Cómo sabremos si lo logramos?», escribir lo que el grupo decida que es la condición de victoria para la actividad o estrategia. Se puede anotar más de una condición de victoria e incluso pueden ser de distintos tipos. Lo importante es que sean formas de medir el objetivo planteado y que realmente sirvan para saber si se cumple lo que se quería lograr con cada actividad o estrategia. También se establecerá un plazo para volver a mirar esta matriz y determinar si se cumple o no lo acordado.

5 Repetir esto con cada una de las actividades o estrategias seleccionadas.